



COMITÊ DE
PRONUNCIAMENTOS
CONTÁBEIS

IFRS 16 – Perspectivas para Implementação no Brasil

6 de dezembro 2018

As visões expressas nesta apresentação são pessoais e não necessariamente coincidem com as do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, cujas deliberações e manifestações são colegiadas e resultam de um amplo processo devido.

OPINION | GENERATION RENT

Say Hello to \$3 Trillion in Forgotten Debt

IFRS 16 is coming, and it may have ugly consequences.

By **Chris Bryant** And **Andrea Felsted**

20 de março de 2017 04:00 BRT

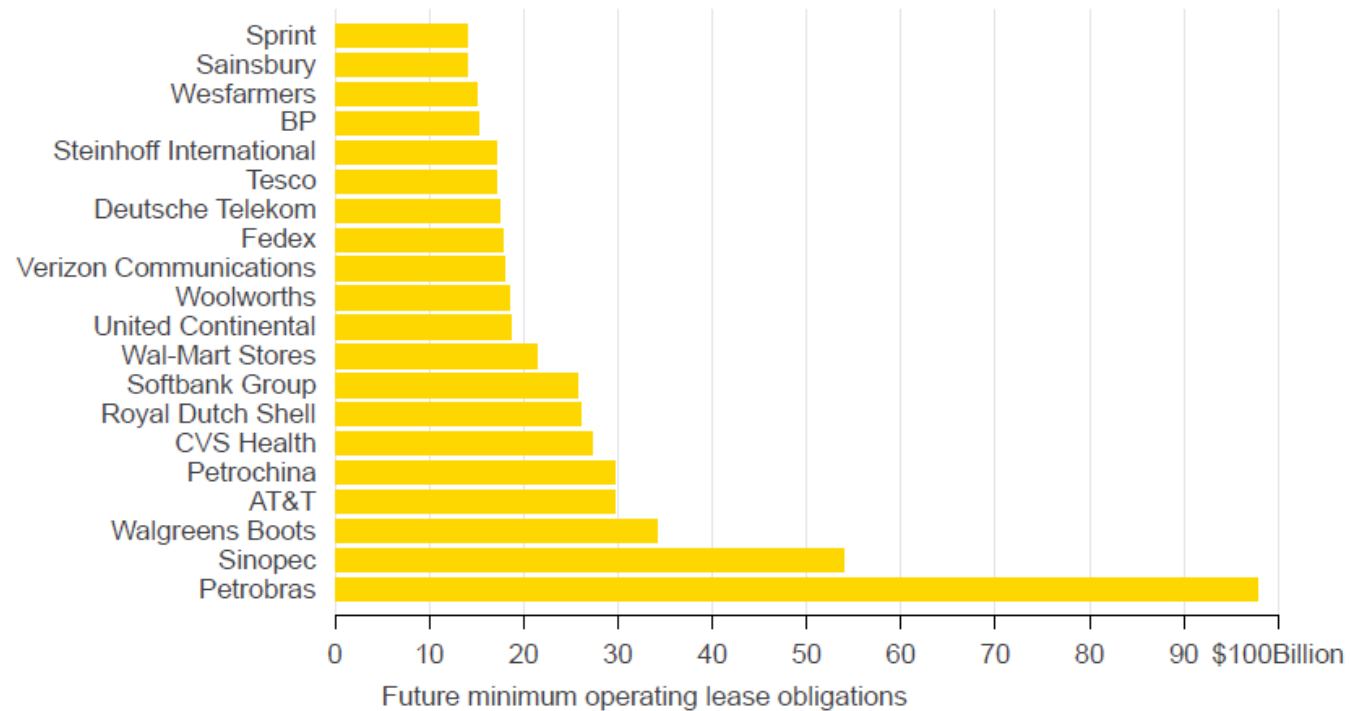
Fonte: Bloomberg



Grandes usuários de leasing operacional

Lease Leaders

These companies are among the largest users of operating leases



Source: Bloomberg



Impacto global da capitalização do arrendamento por indústria*

Arrendatários	Aumento médio na dívida, incluindo juros	Aumento médio no total do ativo	Aumento médio no EBITDA
Todas as empresas	22%	5%	13%
Varejo e comércio	98%	22%	31%
Serviços profissionais	42%	5%	15%
Serviços de hospedagem e alimentação	14%	3%	8%
Transporte e armazenamento	24%	7%	20%
Construção	14%	2%	8%
Fabricação	21%	3%	14%
Serviços financeiros	6%	1%	6%

* Pesquisa Global da PwC sobre Capitalização do Arrendamento - 2015

Gestão de projetos

- Implementação da estratégia
- Gestão de projetos
- Consideração sobre consultores externos

Relação com investidores

- Impacto nos KPIs
- Volatilidade dos lucros
- Comunicações

Compliance

- Manuais de políticas contábeis
- Plano de contas

Ambiente de TI

- Análise das exigências de mudanças de TI

Processos

- Ajuste do sistema de controles internos
- Mudanças nos processos
- Diferenças entre IFRS/CPC x contabilidade fiscal x apresentação gerencial
- Impacto no fluxo de caixa

Treinamento

- Desenvolvimento de um plano de treinamento
- Implementação das sessões de treinamento

Apresentação

- Impacto nos KPIs
- Ajuste da apresentação gerencial
- Impacto no fluxo de caixa

Controles financeiros

- Impacto nos controles financeiros

Coleta de dados

- Inventário de contratos
- Identificação dos componentes do contrato

Contratos

- Análise de todos os contratos de arrendamento existentes

- A precificação já começou...faz tempo
- Impactos estatisticamente significativos em indicadores (endividamento, alavancagem e liquidez): varejo, setores intensivos em capital (transportes, O&G)
- Contratos de leasing no Brasil: 184k, 11 bi de reais (ABEL)
- Outras evidências anedóticas:
 - Só leasing 'entra' na IFRS 16? Aluguel? E o setor agrícola (arrendamento rural, parceria rural)? Contrato de fornecimento de bens e serviços pode se enquadrar na IFRS 16?

O mundo ao alcance de suas mãos!

Muito Obrigado!

Thank you!

Muchas Gracias!

Grazie mille!

Merci Beaucoup!

ありがとうございました

